

Lean Manufacturing Management

Deskripsi

Pelatihan ini memberi kesempatan kepada para peserta untuk mempelajari dan memahami cara analisis manajemen produksi mutakhir. Peserta pelatihan akan dengan mudah dapat memahami konsep serta permasalahan manajerial seperti Manufacturing Resource Planning (MRP II), Total Quality Management, Sistem manajemen kualitas ISO 9000, Just-in Time (JIT), strategi manajemen produksi serta pemecahan operasional yang berkaitan dengan manajemen produksi. Pelatihan ini akan diselenggarakan dengan *case method*. Di akhir pelatihan akan dibahas kasus *Resource Requirement Planning* sebuah industri manufaktur. Pembahasan kasus dilakukan di dalam kelompok peserta , setelah itu dilakukan presentasi kelompok dan diskusi kelas.

Trainer: Ir. Asep Saefulbachri,MBA,MM

WAKTU PELAKSANAAN

10 - 11 Mei 2027

09:00 - 17:00 WIB

TEMPAT PELATIHAN

Location: Best Western Premier The Hive

Harga

Group Price: Rp 5.350.000
Full Fare: Rp 5.950.000

**) Harga di atas tidak dikenakan PPN 11%, sudah termasuk makan siang, snack, sertifikat, dan modul.*

Tujuan

Tujuan dari pelatihan ini adalah :

- Memahami berbagai aspek Perencanaan & Pengendalian Produksi
- Memahami konsep dasar Perencanaan & Pengendalian Produksi
- Memahami penerapan teknik-teknik Perencanaan & Pengendalian Produksi
- Memahami cara pemecahan kasus perencanaan dan pengendalian produksi di perusahaan.

Sasaran

Pelatihan ini diperuntukan bagi eksekutif perusahaan tingkat pertama dan Eksekutif perusahaan tingkat menengah baik yang berasal dari fungsi produksi atau fungsi lainnya yang berhubungan erat dengan aktifitas manajemen produksi.

Training Outline

1. **Introduksi Manajemen Produksi Terpadu**
    - Karakteristik sistem manajemen produksi dan lingkungannya,
    - Persoalan yang biasa dihadapi oleh manajemen perusahaan manufaktur.
    - Kerangka perencanaan dan pengendalian produksi.
    - Mengenal konsep Just-in Time (JIT),Total Quality Management (TQM) dan Manufacturing resource Planning (MRP II).
    - Diskusi tentang masalah manajemen produksi yang dihadapi.
2. **Komponen utama perencanaan dan pengendalian produksi.**
    - Hirarki perencanaan.
    - Demand management.
    - Aggretate planning.
    - Perencanaan penjualan dan operasi.
    - Master Production schedule (MPS)
    - Material Requirement Planning (MRP).
    - Capacity Requirement Planning (CRP)
3. **Prakiraan kebutuhan barang.**
    - Apa yang dimaksud dengan peramalan.
    - Demand.
    - Seasonality.
    - Sumber data
    - Teknik prakiraaan kebutuhan barang.
    - Latihan dan ilustrasi prakiraan kebutuhan barang.
4. **Variabel yang digunakan dalam perencanaan agregat.**
    - Apa yang dimaksud dengan perencanaan agregat.
    - Manfaat perencanaan agregat.
    - Strategi perencanaan agregat.
    - Metoda perencanaan agregat.
    - Studi kasus dan latihan perencanaan agregat.
    - Beberapa teknik prakiraan kebutuhan barang.
5. **Manajemen material.**
    - Pengertian manajemen material.
    - Klasifikasi material.
    - Perencanaan kebutuhan barang.
    - Manajemen pengadaan barang.

- Manajemen pergudangan dan distribusi.
- Administrasi persediaan.

6. **Pengendalian persediaan (inventory control).**
   - Mengenal teknik pengendalian persediaan.
   - Biaya persediaan.
   - Optimasi persediaan.
   - Model matematik inventory control.
   - Latihan aplikasi konsep inventory control.
7. **Manufacturing Resource Planning (MRP II).**
   - Penjelasan umum tentang konsep Material Requirement Planning (MRP)dan
   - Manufacturing Resource Planning (MRP II).
   - Pengaruh konsep MRP dan MRP II terhadap perencanaan usaha dan perencanaan
   - produksi.
   - Diskusi tentang implementasi konsep MRP dan MRP II.
8. **Master Production Scheduling (MPS).**
   - Manajemen permintaan produk.
   - Model matematik prakiraan (forecasting).
   - Teknik penyusunan Master Production scheduling (MPS).
   - Teknik penyusunan Bill of Material (BOM).
   - Diskusi tentang implementasi konsep MPS dan BOM.
9. **Material Requirement Planning (MRP).**
   - Penjelasan umum tentang MRP.
   - Permintaan material dependen dan independen.
   - Proses perencanaan material.
   - Schedule dan Planned order release.
   - Pola pengambilan keputusan MRP.
   - Latihan penyusunan MRP.
   - Diskusi
10. .**Capacity Resource Planning (CRP).**
    - Pengertian umum tentang konsep CRP.
    - Analisis lokasi fasilitas.
    - Kapasitas dan pembebanannya.
    - Alternate resource planning.
11. **Pengendalian shopfloor.**
    - Arti dan manfaat pengendalian shopfloor
    - Penentuan prioritas setiap shop order.
    - Pemeliharaan data kuantitas work in process.
    - Penyediaan data aktual output dari setiap proses yang ada.
      - Melakukan pengukuran efisiensi di shop floor.

        - Diskusi masalah shopfloor control.

12. **Studi Kasus perencanaan sistem produksi (Resource Requirement Planning).**
    - Penyusunan Bill of Material (BOM).
    - Penyusunan production Plan dan Master Production Schedule (MPS).
    - Penyusunan Material Requirement Planning (MRP).
    - Perhitungan kelayakan kapasitas (Capacity Requirement Planning).
    - Penyusunan strategi inventory control.
    - Diskusi dan presentasi.

Metode

Pelatihan ini dilaksanakan dengan menggunakan beberapa metode diantaranya:

1. Penyampaian teori.
2. Studi Kasus
3. Latihan
4. Diskusi dan konsultansi permasalahan yang dihadapi perusahaan
5. Evaluasi

Instruktur Pelatihan

Ir. Asep Saefulbachri,MBA,MM

Lulusan Teknik Industri ITB yang memiliki pengalaman sebagai praktisi, akademisi dan konsultan manajemen Supply Chain, Project, strategi dan manajemen risiko serta sebagai Public Trainer lebih dari 25 tahun. Dalam 10 tahun terakhir ia telah menjadi pembicara di lebih dari 500 forum seminal nasional dan internasional. Ia telah menjadi trainer di banyak perusahaan di antaranya Telkom, Telkomsel, Pertamina, PLN, BP Migas, Chevron, Tjiwi Kimia, Unilever, Krakatau Steel, PT. Vale Indonesia, dll. Ia juga berpengalaman menjadi konsultan business plan di Telkom, Telekomunikasi Indonesia Internasional dll.

CONTACT US

Operational Office

ILP CENTER 2nd Floor R19, Jl. Raya Pasar Minggu 39A, Jakarta Selatan

Phone

+62 813-8834-2078

Email

regtraining@valueconsulttraining.com

Website

www.valueconsulttraining.com