

Effective Inventory, Warehouse Management & Cost reduction

DESKRIPSI

Persaingan antar perusahaan semakin ketat, disebakan oleh liberalisasi, keterbukaan informasi dan revolusi teknologi membuat customer semakin mempunyai banyak pilihan terhadap produk yang dibutuhkan. Kemampuan perusahaan untuk mengendalikan harga jual pun kini menjadi terbatas. Tidak lagi mudah bagi produsen mematok laba yang tinggi dengan menaikkan harga. Sebab harga yang tinggi membuat produk tersebut akan dijauhi oleh pembelinya. Pembeli akan lebih beralih ke produk yang berkualitas baik, namun berharga murah, serta mempunyai layanan purna jual cepat dan mudah.

Trainer: Surachman. ST.,MT

WAKTU PELAKSANAAN

18 - 19 November 2027

09:00 - 17:00 WIB

TEMPAT PELATIHAN

Location: Kuretakeso Hotel - Kemang / Best Western Premier - Cawang / The Aryaduta Hotel Semanggi

Harga

Group Price: Rp 5.350.000
Full Fare: Rp 5.950.000

**) Harga di atas tidak dikenakan PPN 11%, sudah termasuk makan siang, snack, sertifikat, dan modul.*

Ironisnya, dengan kondisi pasar yang semakin sulit ini, manajemen justru dituntut untuk meningkatkan laba perusahaan. Tidak ada pilihan lain, bahwa tuntutan itu hanya bisa dilakukan jika perusahaan mampu menurunkan biaya (cost reduction) dan menghilangkan proses-proses yang tidak memberikan nilai tambah.

Namun, untuk sukses melakukannya tidaklah mudah, dibutuhkan komitmen yang tinggi dari manajemen dan keterlibatan semua unsur dalam perusahaan. Tidak hanya bagian produksi, tapi juga bagian marketing, support operational,inventory dan logistic dan administrasi. Sehingga dalam konteks ini ego beberapa bagian yang merasa merekalah yang harus mendapatkan benefit

tertinggi karena merasa paling berpengaruh bagi kelanjutan perusahaan menjadi tidak menemukan relevansinya

SASARAN

Setelah mengikuti pelatihan ini, peserta mampu :

- Memahami filosofi konsep serta manfaat dari cost reduction di Logistic dan inventory
- Memahami Konsep supply Chain
- Memahami lingkungan perusahaan
- Memahami Keunggulan supply position model
- Memahami Strategy sourching
- Mampu Bagaimana menurunkan resiko
- Memahami Mengapa perlu Warehouse
- Memahami Biaya persediaan
- Memahami Proses Warehouse
- Memahami Pengendalian penyimpanan
- Memahami filosofi konsep serta manfaat dari cost reduction di Logistic dan inventory
- Memahami kondisi-kondisi yang dibutuhkan dalam penerapan cost reduction policy dalam Inventory
- Memahami metode-metode identifikasi non-added value proses, metode untuk peningkatan efektivitas dengan cost reduction Logistic dan Inventory
- Mengetahui kendala-kendala dalam penerapan cost reduction pada bidang logistic
- Mengetahui Best Practice dalam cost reduction Logistic

TUJUAN

Tujuan akhir dari Training Inventory and Warehouse Cost Reduction Strategy bukan untuk sekedar menambah pengetahuan dan ketrampilan tetapi untuk diterapkan hingga mendapatkan kontribusi manfaat yang nyata bagi perbaikan perusahaan dengan meningkatnya, penjualan produktifitas, kapasitas dengan konsep pelayanan prima sehingga mampu menterjemahkan konsep management perubahan dan kebijakan top Manajemen, sehingga laba perusahaan meningkat

STRATEGI

Pelatihan dan konsultansi ini akan dibawakan dengan metode :

- 60% landasan teori
- 40% study kasuS

MATERI

1. Effective Inventory & Warehouse management
2. Filosofi Logistic dan perkembangan konsep Cost Reduction, tantangan dan hambatan

3. Kendala-kendala dalam penerapan cost reduction dalam inventory
4. Syarat paling utama Cost Reduction : Komitment Management – The Leader bukan The Manager
5. Reduction cost, Profit = Price – Cost, bukan Price = Cost + Profit
6. Identifikasi proses-proses yang menaikkan biaya :pemborosan, ketidak-seimbangan, dan kelebihan beban (Muda, Mura, Muri)
7. Analisa Cost of Quality di perusahaan
8. Value Stream Analysis dan Cost Competitiveness
9. Perbaikan Terus Menerus untuk Efisiensi Biaya Proses
    - Perbedaan antara kaizen dan inovasi
    - Pembentukan gugus pengendali mutu (QCC)
    - Kelompok belajar/improvement (Jishuken)
10. Kegagalan-kegalan dalam penerapan Cost Reduction Program
11. Best practice dalam Cost Reduction :
    - Cost reduction di Logistic & Inventory
12. Streamlining The Organization
    - Three Levels of Cost Innovation Top-Down Deployment
    - How to Create a Master Improvement Story
    - How to Align and Deploy a Master Improvement Story
13. Strategy Implementasi

AGENDA
Agenda hari ke - 1

- 08.30 ~ 10.15 Pengendalian Inventory dalam Peningkatan produktiftas dan daya saing
- 10.15 – 10.30 Coffe Break
- 10.30 – 12.00 Inventory & Warehouse management
- 12.00 – 13.00 Lunch
- 13.00 - 14.30 Principle of cost reduction
- 14.30 – 14.45 Coffe Break
- 14.45 - 16.00 Operation cost evaluation

Agenda hari ke – 2

- 09.00 ~ 10.15 Cost reduction Strategy
- 10.15 – 10.30 Coffe Break
- 10.30 ~ 12.00 Implementasi Continuous Cost Reduction, Warehouse Management
- 12.00 – 13.00 Lunch
- 13.00 ~ 14.30 Project Managemen & Continuous Cost Reduction Program
- 14.30 – 14.45 Coffe Break
- 14.45 ~ 16.00 Strategy Implementasi

Instruktur Pelatihan

Surachman. ST.,MT

Adalah Profesional konsultan yang telah memiliki pengalaman sebagai praktisi industri lebih dari 22 tahun. Serta lebih dari 7 tahun sebagai konsultan manajemen, yang telah membantu banyak perusahaan Nasional dan Multinasional dalam program peningkatan daya saing perusahaan. Diharapkan dengan wawasan dan pengalaman yang luas dari para instruktur akan memberikan wawasan, inspirasi dan kompetensi baru bagi para peserta training sehingga nantinya dapat diterapkan diperusahaan tempatnya bekerja.

Surachman memiliki latar belakang Sarjana Teknik Mesin, dan Magister Teknik Industri, Sebagai lulusan AOTS Association for Overseas Technical Scholarship Japan. Yokohama Kenshu center pada bidang Quality Improvement
Berpengalaman pada dunia industri manufaktur, Jabatan terakhir adalah Dept Manager Quality Management dan Management Refresentative pada sebuah perusahaan multinasional,

Berpengalaman dalam proses pengembangan, Managerial Skill, TPM Quality Management System ISO 9001:2000, ISO TS 16949, Environment Management System 14000:2004, Business & Organization Excellence, Performance Management (Key Performance Indicator), Supplier Development, 5S, Quality innovation, dan Total Quality Management System.

CONTACT US

Operational Office

ILP CENTER 2nd Floor R19, Jl. Raya Pasar Minggu 39A, Jakarta Selatan

Phone

+62 813-8834-2078

Email

regtraining@valueconsulttraining.com

Website

www.valueconsulttraining.com