

Operations Budgeting and Cost Management

Deskripsi Pelatihan

Pelatihan ini dirancang untuk meningkatkan kemampuan peserta dalam menyusun anggaran operasional secara strategis dan mengelola biaya secara efisien untuk mendukung keberlanjutan dan profitabilitas perusahaan. Di tengah tekanan global seperti inflasi biaya, volatilitas pasokan, dan tuntutan efisiensi dari stakeholder, profesional operasional perlu menguasai pendekatan budgeting modern seperti Zero-Based Budgeting (ZBB), Activity-Based Costing (ABC), dan rolling forecast. Pelatihan juga membahas bagaimana menyelaraskan rencana operasional dengan perencanaan keuangan secara real-time dan berbasis kinerja.

Trainer: Surachman. ST.,MT

WAKTU PELAKSANAAN

24 - 25 November 2027

09:00 - 17:00 WIB

TEMPAT PELATIHAN

Location: Kuretakeso Hotel - Kemang / Best Western Premier - Cawang / The Aryaduta Hotel Semanggi

Harga

Group Price: Rp 5.350.000
Full Fare: Rp 5.950.000

**) Harga di atas tidak dikenakan PPN 11%, sudah termasuk makan siang, snack, sertifikat, dan modul.*

Dilengkapi dengan studi kasus industri terkini serta penggunaan alat bantu digital (Excel modeling, ERP budgeting modules, dan Power BI untuk cost tracking), peserta akan dibekali dengan keterampilan praktis dalam melakukan analisis biaya, mengidentifikasi inefisiensi, menyusun baseline operasional, dan membangun skenario anggaran. Pendekatan hands-on ini akan memungkinkan peserta untuk mengendalikan biaya tanpa mengorbankan kualitas operasional dan pertumbuhan bisnis.

Sasaran Pelatihan

Setelah mengikuti pelatihan ini, peserta diharapkan mampu:

- Menyusun anggaran operasional berdasarkan target kinerja dan efisiensi biaya.
- Menggunakan pendekatan Zero-Based Budgeting dan Activity-Based Costing.
- Menganalisis struktur biaya dan mengidentifikasi peluang penghematan.
- Mengelola perubahan biaya melalui forecast dinamis dan monitoring KPI.
- Mengintegrasikan budgeting dengan sistem ERP dan dashboard digital.

Target Peserta

- Operational/Production Managers
- Finance & Budgeting Officers
- Cost Controllers & Business Analysts
- Project Managers
- Supply Chain & Procurement Professionals

Outline Materi

Hari 1 – Fundamentals & Strategic Budgeting

1. **Peran Budgeting dalam Manajemen Operasional Modern**
    - Tujuan, tantangan, dan keselarasan dengan strategi bisnis
- **Jenis-Jenis Anggaran Operasional**
    - Fixed vs Flexible Budget, Rolling Forecast, ZBB (Zero-Based Budgeting), Incremental Budgeting
- **Membangun Struktur Budget yang Efektif**
    - Pengelompokan biaya: direct/indirect, variable/fixed, controllable/uncontrollable
- **Activity-Based Costing (ABC) dalam Operasi**
    - Identifikasi cost driver dan pembebanan biaya secara adil
- **Workshop: Menyusun Rencana Budget Operasional Unit Kerja**

Hari 2 – Cost Control, Forecasting, and Monitoring

6. **Cost Control & Variance Analysis**
    - Teknik monitoring realisasi vs anggaran, investigasi penyimpangan, dan corrective actions
- **Forecast Dinamis & Data-Driven Planning**
    - Menggunakan rolling forecast dan skenario (best-worst-case) dalam lingkungan VUCA

- **KPI-Based Budgeting & Operational Efficiency**
    - Menghubungkan kinerja operasional dengan alokasi anggaran secara kuantitatif
- **Integrasi Budget ke Sistem ERP / Digital Dashboard**
    - Studi kasus penggunaan SAP, Oracle, dan Power BI untuk control & reporting
- **Simulasi & Rencana Aksi**
    - Simulasi penyusunan anggaran tahunan + strategi efisiensi biaya riil

Metodologi Pelatihan

- Presentasi interaktif dan diskusi
- Studi kasus industri (manufaktur, logistik, layanan publik)
- Latihan Excel untuk budgeting & forecasting
- Simulasi perencanaan biaya dan pemodelan anggaran
- Penggunaan template ERP dan dashboard KPI

Instruktur Pelatihan

Surachman. ST.,MT

Adalah Profesional konsultan yang telah memiliki pengalaman sebagai praktisi industri lebih dari 22 tahun. Serta lebih dari 7 tahun sebagai konsultan manajemen, yang telah membantu banyak perusahaan Nasional dan Multinasional dalam program peningkatan daya saing perusahaan. Diharapkan dengan wawasan dan pengalaman yang luas dari para instruktur akan memberikan wawasan, inspirasi dan kompetensi baru bagi para peserta training sehingga nantinya dapat diterapkan diperusahaan tempatnya bekerja.

Surachman memiliki latar belakang Sarjana Teknik Mesin, dan Magister Teknik Industri, Sebagai lulusan AOTS Association for Overseas Technical Scholarship Japan. Yokohama Kenshu center pada bidang Quality Improvement
Berpengalaman pada dunia industri manufaktur, Jabatan terakhir adalah Dept Manager Quality Management dan Management Refresentative pada sebuah perusahaan multinasional,

Berpengalaman dalam proses pengembangan, Managerial Skill, TPM Quality Management System ISO 9001:2000, ISO TS 16949, Environment Management System 14000:2004, Business & Organization Excellence, Performance Management (Key Performance Indicator), Supplier Development, 5S, Quality innovation, dan Total Quality Management System.

CONTACT US

Operational Office

ILP CENTER 2nd Floor R19, Jl. Raya Pasar Minggu 39A, Jakarta Selatan

Phone

+62 813-8834-2078

Email

regtraining@valueconsulttraining.com

Website

www.valueconsulttraining.com